

**MADLA  
HANDELSLAG**

# PÅ LAG MED KUNDEN

## ÅRSRAPPORT 2025



|          |                                    |       |
|----------|------------------------------------|-------|
| <b>1</b> | <b>MADLA HANDELSLAG SA</b>         |       |
|          | Innledning .....                   | 3     |
|          | Visste du at... ..                 | 4     |
|          | Madlas historie .....              | 5     |
| <b>2</b> | <b>EIENDOM</b>                     |       |
|          | Eiendom .....                      | 6-7   |
|          | Utviklingseiendommer .....         | 8-9   |
| <b>3</b> | <b>ÅRSRAPPORT</b>                  |       |
|          | Medlem .....                       | 10    |
|          | Risiko .....                       | 10    |
|          | Forsikring .....                   | 10    |
|          | Medarbeidere og arbeidsmiljø ..... | 11    |
|          | Bærekraft og samfunnsansvar .....  | 12    |
|          | Åpenhetsloven .....                | 12    |
|          | Fremtidsutsikter .....             | 12    |
|          | Styret .....                       | 15    |
| <b>4</b> | <b>ÅRSREGNSKAP</b>                 |       |
|          | Årsregnskap .....                  | 16    |
|          | Balanse .....                      | 17    |
|          | Kontantstrømoppstilling .....      | 18    |
|          | Noter .....                        | 19-24 |
| <b>5</b> | <b>REVISORS BERETNING</b> .....    | 25-27 |

# ÅRSBERETNING 2025

## Kjære Madla Handelslag medlem!

2025 ble et godt år for Madla Handelslag, med god omsetningsvekst i så å si alle våre butikker. Resultatene viser at Madla Handelslag fortsatt har en sterk posisjon i nærområdet, og at samvirkemodellen vår fungerer godt i møte med både konkurranse og endrede rammevilkår. Dette er et resultat av langsiktig arbeid, nøkterne prioriteringer og ikke minst støtten fra dere medlemmer.

Som medlem er du en viktig del av Madla Handelslag. Din lojalitet og ditt eierskap gir oss mulighet til å utvikle virksomheten videre med et tydelig lokalt fokus. I 2025 har vi hatt stor oppmerksomhet på å være en relevant og ansvarlig aktør i lokalsamfunnet, både gjennom butikkdrift, vareutvalg og samarbeid med lokale leverandører.

Et særlig satsingsområde i 2025 har vært lokalmat. Dette arbeidet har bidratt til å styrke vårt forhold til mange dyktige lokale produsenter, og gitt kundene et bredere og mer unikt utvalg av varer med lokal forankring. Samtidig har vi videreutviklet vår egen produksjon gjennom blant annet Madla Bakeri, Madla Sjokoladefabrikk, cateringvirksomheten og vår egen biegård på Sunde. Disse aktivitetene er viktige bidrag til verdiskaping, identitet og mangfold i tilbudet vårt.

Madla Handelslag var også godt synlig i lokalmiljøet i 2025, blant annet gjennom en stor stand på Gladmat-festivalen. Deltakelsen ble svært godt mottatt av publikum og ga oss en verdifull arena for å vise frem både egen produksjon og samarbeid med lokale aktører. Dette bekrefter at engasjement for lokal mat og lokal verdiskaping er noe som blir satt pris på.

Bak de gode resultatene ligger det naturligvis også en solid innsats i butikkene. Ansatte og ledelse har sammen bidratt til trygg drift, gode handleopplevelser og videre utvikling av virksomheten gjennom året. Vi takker dere medlemmer for tilliten dere viser Madla Handelslag. Sammen har vi et godt grunnlag for videre utvikling, og vi ser frem til å bygge videre på dette i årene som kommer.

Avslutningsvis vil vi rette en oppriktig takk til alle ansatte i Madla Handelslag. Gjennom året har de bidratt til stabil drift, gode kundeopplevelser og videre utvikling av virksomheten. Innsatsen som legges ned hver dag er en viktig del av grunnlaget for resultatene i 2025.

Takk til tillitsvalgte og til styre for godt samarbeid i 2025.

**Husk 4% kjøpeutbytte også i 2026 😊**

MVH  
Martin Salte  
Administrerende direktør



# ÅRSRAPPORT 2025

MADLA HANDELSLAG SA / VISSTE DU AT...

Vi er et medlemseid  
samvirkeforetak med

**31 100**

medlemmer pr.

31.12.2025

Vi er ett av til  
sammen

**57**

samvirkelag som  
sammen eier  
felles-  
organisasjonen  
Coop Norge SA.

Hos oss får du et av Coops høyeste  
kjøpeutbytte på 4%

Coop Norge SA  
forvalter  
kjedekonseptene,  
vareinnkjøp/logistikk  
og  
it/medlemssystem.

Totalt har  
Madla  
Handelslag

**10**

avdelinger, 7 i  
Stavanger  
kommune og 3 i  
Sola kommune.

Ved utgangen av 2025  
er vi

**323**

medarbeidere.

Samlede salgsinntekter  
i 2025 var på

**kr 742 535 170**

**MADLA  
HANDELSLAG**

- på lag med kunden!



KAFE'N

coop  
mega

ØBS  
BYGG

DOLLY  
DIMPLES

coop  
byggmix

Madla Bakeri  
LITSLA GØDT



MADLA  
HANDELSLAG  
EXPRESS

EXTRA

FLORISS



# MADLA HANDELSLAGS HISTORIE

## • Madla Handelslag ble stiftet

Madla Handelslag ble stiftet i Malde Forsamlingshus 11. desember 1907. Den gangen var navnet Malde forbrugsforening.

1907

1908

## • Samvirkelag med godt resultat

Malde forbrugsforening vedtok å kjøpe forretningen til Ole O. Bøe i Madla krossen, og butikkvirksomheten startet opp i januar 1908. Ved oppstart ble butikken drevet på dugnad for å holde utgiftene nede. Madla Handelslag er et samvirkelag, hvor alle kundene kan bli medlemmer og medeiere.

## • Stiftet bilselskap

På årsmøtet i 1920 ble det vedtatt å bygge ut butikken. Like etter krigen fikk handelslaget en oppblomstring, etterfulgt av en krise i 1920-årene. 7. februar 1929 ble Malde Bilselskap stiftet. Handelslaget gikk inn som betydelig medeier i selskapet, som hadde som formål å drive rutetraffic mellom Madla og Stavanger.

1920

## • Egen brødbil

I 1929 ble Madla utskilt som egen kommune, noe som førte til et økt engasjement i handelslaget.

I 1934 startet også handelslaget opp med egen brødbil. Tilbudet ble populært hos travle bønder, som fikk brød og andre varer levert til gården.

1929

## • Luksusvarer ble vanlig

Madla Handelslag hadde behov for å investere i butikkanlegg, som var blitt for lite og trangt. I 1947 ble det vedtatt å bygge nytt lagerbygg. Det ble installert kjøledisk og kjøleskap for første gang. Etter hvert som folk fikk bedre råd, inkluderte forbruket mer av det som tidligere ble oppfattet som luksus. Folk kjøpte både snop, brus, kosmetikk og mange typer pålegg.

1950

## • Nye innbyggere - nye behov

I 1965 ble Madla og Hetland lagt til i Stavanger kommune. I forbindelse med oljealderen kom mange utenlandske eksperter og fagarbeidere til Norge, og mange bosatte seg i Madla. Familiene hadde egne matvaner og varebehov, og de ble en viktig målgruppe for handelslaget.

1965

1979

## • Stadig vekst

Madla Handelslag økte omsetningen jevnt og trutt fra 1946-1967, men i den neste tiårsperioden ble omsetningen femdoblet. Tilbud ble mer vanlig, men likevel klare handelslaget å utbetale kjøpeutbytte på fem prosent. Det var ikke lenger bare bønder som bodde i Madla, og handelslaget måtte tilpasse seg forbrukermarkedet med større utvalg og lavere priser.

## • Langåpent og butikkutvidelse

I 1982 innførte handelslaget langåpent til klokken 19:00 hver torsdag og fredag. Dette var en følge av at det ble mer og mer vanlig at begge ektefellene i en familie var i arbeid utenfor hjemmet, slik at varehandelen ble forskjvet til sein ettermiddag og kveldstid. Flere kjøpte bil, så det var behov for å utvide parkeringsplassen. I 1984 ble butikkarealet i Madla krossen utvidet til å bli over tusen kvadratmeter. Og åpningstiden ble utvidet til kl 20:00 alle hverdager, unntatt lørdag.

1982

1990

## • Endringer i 1990-årene

I 1990-årene ble daligvareomsetningen i Norge konsentrert på færre kjeder. Forbrukersamvirket innførte ulike butikkkonsepter med forskjellig prispolitikk, for å møte konkurransen fra de andre kjedene. I 1991 tar laget i bruk enda et nybygg. I 1992 ble kjøpeutbyttet redusert fra fem til fire prosent. I 1998 ble det vedtatt å reise et tre etasjers bygg på 2400 kvadratmeter. Det stod ferdig året etter.

2001

## • Butikkkonsept også i Madla Handelslag

Madla Handelslag vegret seg mot å profilere seg som en Mega-butikk. I 2001 ble det enighet om å akseptere kjedeordningen, men betegnelsen Madla Handelslag ble beholdt. Kjøpesenteraktøren Amfi kom inn på eiersiden i 2002, og i 2005 solgte Madla Handelslag seg ut av eiendomselskapet for å konsentrere seg helt om butikkdriften. Handelslaget kjøpte året etter den delen av senteret hvor Mega-butikken er.

## • Nytt bygg igjen

23. november 2006 åpnet den nye Mega-butikken i Madla krossen. I tillegg til Mega-butikken med fiskedisk, konditori, et stort utvalg ferskvarer, frukt og grønt og bakevarer, hadde handelslaget egen blomsteravdeling, kiosk og kafé i det nye bygget.

2006

2013

## • Obs Bygg åpner i nytt byggvarehus

Driften av Bygg-Mix utvikles og Obs Bygg åpner i nytt byggvarehus på Revheim som åpnet i april 2013. Dette var den suverent største utvidelsen Madla Handelslag hadde hatt utenfor senteret i sine 106 år lange historie. Anlegget har en salgsflate på rundt 6500 kvadratmeter, fordelt på en varehall, en drive-through for større varer, samt et uteområde.

## • Ny Coop Extra i Kvernevik

Da den eksisterende Prix'en i Kvernevik var klar for oppgradering, valgte Madla Handelslag å rive den gamle butikken og bygge en helt ny. I juli 2019 åpnet en splittet ny Coop Extra i et nytt og fremtidsrettet bygg med fokus på miljøvennlige løsninger og brukervennlighet.

2019

2022

## • Madla Handelslag etablerer seg i Tananger

Tananger er ett av de få områdene i Norge der Coop tidligere ikke har kommet til med noen etablering. 1. desember 2022 åpnet Sentrumsgården Tananger som er 100% eid av Madla Handelslag. Gjennom bare 11 måneders byggetid fikk vi ferdigstilt første byggetrinn med en helt ny Coop Mega, Losen Spiseri, Ur & Gull, Floriss og Apotek1. Andre byggetrinn åpnes forsommeren 2023, og da med enda flere spennende butikker.

2023

## • Ny Obs Bygg på Sunde

Grunnet den store utbyggingen av Madla Vest som var påbegynt i området visste vi at Obs Bygg på Revheim levde på lånt tid. Derfor måtte det erstattes. Handelslaget har i dette prosjektet vært ekstra opptatt av bærekraft og gode miljøløsninger. Mars 2023 åpnet et nytt og flott byggvarehus på Sunde.

# EIENDOM

## MADLAKROSSEN



Byggeår: 2006  
Eier egen seksjon på 8200 kvm  
(ca. 18% av Amfi Madla).  
Stavangers største  
kjøpesenter

## OBS BYGG MADLA



Byggeår: 2023  
100% eier  
8100 kvm  
Uregulert tomt på ca.  
8000kvm vis a vis Obs Bygg.

# EIENDOM

## EXTRA KVERNEVIK



Byggeår: 2019  
100% eier  
1000 kvm

## SENTRUMSGÅRDEN TANANGER



Byggeår: 2022  
100% eier  
6600 kvm

# UTVIKLINGSEIENDOM

## SUNDE



Tomt på ca. 6000kvm  
uregulert.  
100% eier

## REVHEIM



Sentrumsområde, regulering pågår.  
Eiet 33% gjennom Madla Revheim  
Utvikling AS og Atriumsgården AS,  
20% i Coop Sørvest Eiendom AS

# UTVIKLINGSEIENDOM

## KVERNEVIKVEIEN



Boligområde vis a vis "kverntorget", områdeplan godkjent - eiet 50% gjennom Kvernevikveien Invest AS.

## REVHEIM



Foretningseiendom som overtas ca. 1. juni i forbindelse med kjøp av Extra Ragbakken.

# ÅRSBERETNING 2025

## MEDLEM

I løpet av 2025 har Madla Handelslag SA fått 814 nye medlemmer. Ved utgangen av 2025 hadde vi totalt 31100 medlemmer.

Tabell over medlemsutviklingen 5 siste årene:

|      |        |
|------|--------|
| 2021 | 27 133 |
| 2022 | 28 160 |
| 2023 | 29 350 |
| 2024 | 30 286 |
| 2025 | 31 100 |



## RISIKO

Året 2025 ble et «normalt» år for Madla Handelslag med ubetydelig aktivitet på etablering/flytting av butikker. Vi legger til grunn forsiktige vekstforventninger for 2026 og mener at vi er godt rustet for fremtiden med vår butikkportefølje.

Madla Handelslag SA har en solid balanse med høy egenkapital og langsiktig finansiering gjennom medlemsinnskudd og banklån. Rentenivå vil påvirke selskapets resultat.

Selskapets omsetning er stort sett kontantbasert. Vi har svært begrenset kreditthandel og kredittrisikoen vurderes derfor som ubetydelig. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

Madla Handelslag eier alle butikklokalene sine selv som vil gi stabile leievilkår i fremtiden.

## FORSIKRING

Det foreligger styreforsikring.

# ÅRSBERETNING 2025

## MEDARBEIDERE OG ARBEIDSMILJØ

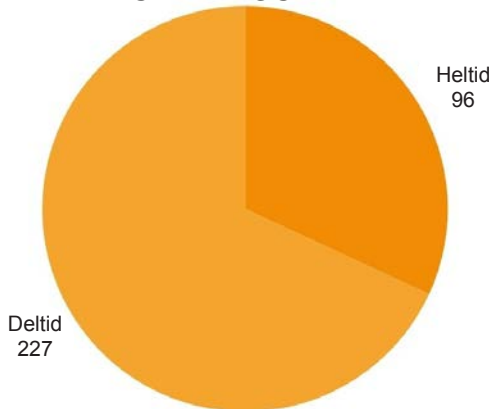
Madla Handelslags viktigste ressurs er våre fantastiske medarbeidere. Vi er opptatt av inkludering og at alle skal ha en mulighet til å fungere i arbeidslivet.

Trygghet, felleskap og ansvar er hovedingrediensene i arbeidsmiljøet i Madla Handelslag, og som ansatt hos oss skal man oppleve en trygg hverdag hvor alle jobber sammen mot målet om å gi våre kunder den beste handleopplevelsen. Dette målet forplikter også hver enkelt til å ta ansvar for å levere en kvalitet i arbeidet som vi samlet kan være stolte av.

Ved utgangen av 2025 hadde vi 323 ansatte fordelt på 96 heltidsstillinger og 227 deltidsstillinger. Disse utgjorde til sammen 180 årsverk. Madla Handelslag jobber alltid for å ansette den best kvalifiserte til jobben, uavhengig av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse og andre forhold. Fordelingen av ansatte er 182 kvinner og 144 menn.

Det jobbes målrettet med helse, miljø og sikkerhet i virksomheten og vi har avtale om oppfølging av bedriftshelsetjeneste med Medco din HMS AS. Samlet sykefravær i Madla Handelslag i 2025 var 5,36%.

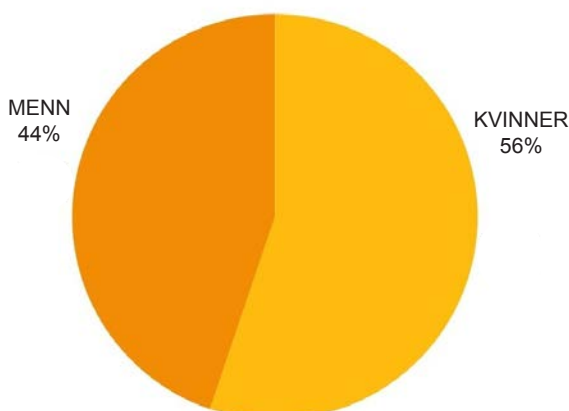
### STILLINGSTYPE



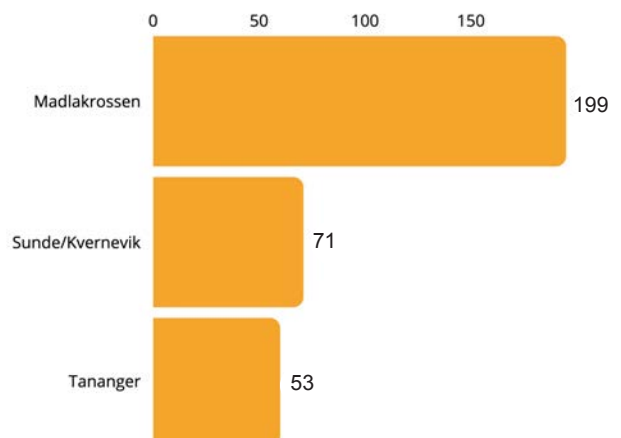
### KJØNN



### ARBEIDSFORDELING



### ARBEIDSSTED



# ÅRSBERETNING 2025

## BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

Madla Handelslag er en betydelig aktør i regionen og representerer et bredt utvalg av befolkningen med våre 31100 medeiere. Derfor er det viktig for oss å gå foran som et godt eksempel i arbeidet med bærekraft og miljø.

Vår strategi er å satse på områder som har en direkte innvirkning på miljøet og som er målbare. Alle våre egneide bygg er sertifisert med energiklasse A. Vi har investert i solcelleanlegg på taket på Sentrumsgården i Tananger og på Obs Bygg Madla på Sunde. Hvert av disse anleggene produserer ca.70.000kWh pr. år. Flere av våre avdelinger er tilknyttet samarbeidet med Too Good To Go. I 2025 bidro dette til å redde 6804 måltider som ellers ville blitt avfall. Vi fortsetter dette arbeidet i 2026.

Gjennom hele 2025 har vi fokusert på gjenbruk av handlenett som har resultater i en nedgang i salget på plastpose på 125.000 plastposer i forhold til 2024.

## ÅPENHETSLOVEN

Åpenhetsloven formål er å fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt å sikre allmenhetens tilgang til informasjon. Vi er i prosess med å gjennomføre årets aktsomhetsvurderinger og er godt i rute til å offentliggjøre disse innen lovens frist 30.06.2026. Offentliggjøring vil skje på vår nettside, Madlahandelslag.no

## FREMTIDSUTSIKTER

Madla Handelslag går inn i 2026 med gode fremtidsutsikter for hele virksomheten. Våre eksisterende butikker viser stabile og positive utviklingstrekk, og vi ser et fortsatt godt potensial for lønnsom drift og videre vekst også fremover. Med et sterkt fokus på effektiv drift, riktig vareutvalg og høy kvalitet i kundemøtet, har vi et solid fundament for videre utvikling i alle våre butikker.

Et viktig og strategisk steg i 2026 er overtakelsen av Extra Madla. Dette gir oss en betydelig mulighet til å styrke vår posisjon i nærområdet, nå flere kunder og videreutvikle tilbudet i tråd med våre verdier om lokal forankring og gode handleopplevelser. Samtidig vil 2026 markere oppstarten av reguleringsarbeidet for en eventuell etablering av dagligvare på Sunde. Dette er et langsiktig prosjekt som understreker vår ambisjon om å være en aktiv og ansvarlig aktør i lokalsamfunnet, og om å sikre fremtidsrettede dagligvaretilbud også i nye områder.

Samlet sett gir dette Madla Handelslag et godt utgangspunkt for videre vekst. Med dyktige ansatte, engasjerte medlemmer og en solid økonomisk plattform står vi godt rustet til å møte både muligheter og utfordringer i årene som kommer.

# ÅRSBERETNING 2025

## ÅRSREGNSKAPET

Madla Handelslags totale salgsinntekter i 2025 ble kr 742.539.170, - som er en økning på kr 20.877.685, - fra 2024. Generelt har alle avdelinger god omsetningsutvikling i 2025. Bruttofortjenesten økte til kr 188.449.981, - for 2025. Dette er en økning på kr 5.147.759, - Økningen i bruttofortjeneste kommer forbedring på svinn og økt salg.

Personalkostnadene har hatt en økning i 2025. Årsaken til dette er i hovedsak 3 faktorer. Lønnsoppgjøret i 2025 var stort, endring i OTP og utvidelse av åpningstider i noen avdelinger. Gjennom 2025 har vi hatt et betydelig kostnadsforkus som har redusert andre kostnader med kr 1.761.076, -

Finanskostnadene har sunket og finansinntektene har økt, dette utgjør en forbedring på kr 2.879.677, - i forhold til 2024. Disse forholdene gjør at resultatet før skatt er på kr 13.802.729, -, som er kr 1.116.604, - høyere enn i 2024.

Styret er meget fornøyd med årsresultatet for 2025.

## DISPONERING AV OVERSKUDD

Styret foreslår at overskuddet på kr 9.687.704, - overføres til annen egenkapital.

## FORTSATT DRIFT

Madla Handelslag SA har en bra soliditet og etter styrets oppfatning et godt grunnlag for videre drift. Det er for 2026 garantert for 4% kjøpeutbytte.

## OMSETNINGSOVERSIKT

Utvikling de 5 siste årene:

2021 KR 582 719 886

2022 KR 588 688 026

2023 KR 683 923 291

2024 KR 721 661 485

2025 KR 742 539 170



# STYRET



TOR STÅLE HERVIK  
Styreleder



CECILIE JACOBSEN KNUITSEN  
Styremedlem



MORTEN FALCH  
Styremedlem



MORTEN RAMSLAND  
Styremedlem



MARTIN SALTE  
Daglig leder



KRISTIN HJELMELAND  
Styremedlem



HELGE HAVER  
Styremedlem



MERETE BØ  
Styremedlem



KRISTINE HÅVARSEN  
Styremedlem

# ÅRSREGNSKAP 2025

## Madla Handelslag SA

Foretaksnr.: 952 000 551

| <b>Resultatregnskap</b>             | <b>Note</b> | <b>2025</b>               | <b>2024</b>               |
|-------------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------------|
| Salgsinntekt                        |             | 742 539 170               | 721 661 485               |
| Kjøpeutbytte - medlemmer            |             | -18 007 416               | -17 517 163               |
| Varekostnad                         |             | -536 081 773              | -520 842 100              |
| <b>BRUTTOFORTJENESTE</b>            |             | <b><u>188 449 981</u></b> | <b><u>183 302 222</u></b> |
| Andre driftsinntekter               |             | 18 719 456                | 18 404 044                |
| <b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>          |             | <b><u>207 169 437</u></b> | <b><u>201 706 266</u></b> |
| Lønnskostnad                        | 2, 3        | 119 054 308               | 110 484 071               |
| Ordinære avskrivninger              | 4           | 18 058 490                | 17 641 406                |
| Andre driftskostnader               | 2           | 53 428 845                | 55 189 921                |
| <b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>          |             | <b><u>190 541 642</u></b> | <b><u>183 315 398</u></b> |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>               |             | <b><u>16 627 795</u></b>  | <b><u>18 390 869</u></b>  |
| Rente- og annen finansinntekt       | 6           | 1 791 337                 | 1 186 744                 |
| Annen finansinntekt                 |             | 115 873                   | 0                         |
| Rente- og annen finanskostnad       | 6, 7        | 4 732 277                 | 6 891 487                 |
| <b>RESULTAT AV FINANSPOSTER</b>     |             | <b><u>-2 825 066</u></b>  | <b><u>-5 704 743</u></b>  |
| <b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNADER</b> |             | <b><u>13 802 729</u></b>  | <b><u>12 686 125</u></b>  |
| Skattekostnad på resultat           | 8           | 4 115 025                 | 3 732 055                 |
| <b>ÅRSRESULTAT</b>                  |             | <b><u>9 687 704</u></b>   | <b><u>8 954 070</u></b>   |
| Overføringer:                       |             |                           |                           |
| Til annen egenkapital               | 9           | 9 687 704                 | 8 954 070                 |
| <b>SUM OVERFØRINGER</b>             |             | <b><u>9 687 704</u></b>   | <b><u>8 954 070</u></b>   |

# BALANSE

## Madla Handelslag SA

Foretaksnr.: 952 000 551

| <b>BALANSE PR. 31.12</b>             | <b>Note</b> | <b>2025</b>               | <b>2024</b>               |
|--------------------------------------|-------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>EIENDELER</b>                     |             |                           |                           |
| Tomter og forretningsbygg            | 4, 7        | 341 788 789               | 329 986 603               |
| Inventar og anlegg                   | 4, 7        | 90 727 222                | 92 721 408                |
| <b>SUM VARIGE DRIFTSMIDLER</b>       |             | <b><u>432 516 011</u></b> | <b><u>422 708 011</u></b> |
| Investering i tilknyttet selskap     | 6           | 32 548 687                | 32 548 687                |
| Andel i Coop Norge SA                |             | 4 931 479                 | 4 931 479                 |
| Andre langsiktige fordringer         | 3, 6        | 12 440 395                | 19 376 825                |
| <b>SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b> |             | <b><u>49 920 561</u></b>  | <b><u>56 856 991</u></b>  |
| <b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>             |             | <b><u>482 436 572</u></b> | <b><u>479 565 002</u></b> |
| Varebeholdning                       | 7           | 70 359 078                | 61 882 658                |
| <b>SUM VARER</b>                     |             | <b><u>70 359 078</u></b>  | <b><u>61 882 658</u></b>  |
| Kundefordringer                      | 7           | 2 106 152                 | 837 647                   |
| Andre kortsiktige fordringer         |             | 6 100 797                 | 8 487 741                 |
| <b>SUM FORDRINGER</b>                |             | <b><u>8 206 949</u></b>   | <b><u>9 325 388</u></b>   |
| Bankinnskudd                         | 10          | 8 618 540                 | 6 916 951                 |
| Kontanter                            |             | 2 421 653                 | 2 722 471                 |
| <b>SUM BANKINNSKUDD OG KONTANTER</b> |             | <b><u>11 040 193</u></b>  | <b><u>9 639 422</u></b>   |
| <b>SUM OMLØPSMIDLER</b>              |             | <b><u>89 606 220</u></b>  | <b><u>80 847 468</u></b>  |
| <b>SUM EIENDELER</b>                 |             | <b><u>572 042 792</u></b> | <b><u>560 412 470</u></b> |

# BALANSE

## Madla Handelslag SA

Foretaksnr.: 952 000 551

| BALANSE PR. 31.12                     | Note | 2025                      | 2024                      |
|---------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>           |      |                           |                           |
| Andelsinnskudd                        | 9    | 9 057 781                 | 8 888 389                 |
| <b>SUM INNSKUTT EGENKAPITAL</b>       |      | <b><u>9 057 781</u></b>   | <b><u>8 888 389</u></b>   |
| Annen egenkapital                     | 9    | 336 620 271               | 326 932 568               |
| <b>SUM OPPTJENT EGENKAPITAL</b>       |      | <b><u>336 620 271</u></b> | <b><u>326 932 568</u></b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL</b>                |      | <b><u>345 678 052</u></b> | <b><u>335 820 956</u></b> |
| Pensjonsforpliktelser                 | 3    | 762 104                   | 418 608                   |
| Utsatt skatt                          | 8    | 4 799 396                 | 5 762 113                 |
| <b>SUM AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b> |      | <b><u>5 561 500</u></b>   | <b><u>6 180 721</u></b>   |
| Medlemsinnskudd                       | 7    | 126 022 700               | 133 130 455               |
| Øvrig langsiktig gjeld                |      | 8 268 000                 | 0                         |
| <b>SUM ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>     |      | <b><u>134 290 700</u></b> | <b><u>133 130 455</u></b> |
| Gjeld til kredittinstitusjoner        |      | 2 431 577                 | 11 584 677                |
| Leverandørgjeld                       |      | 21 157 837                | 18 983 142                |
| Betalbar skatt                        | 8    | 4 792 551                 | 3 602 142                 |
| Skattetrekk og arbeidsgiveravgift     |      | 6 983 387                 | 6 361 116                 |
| Skyldig offentlige avgifter           |      | 6 850 357                 | 8 450 288                 |
| Skyldig kjøpeutbytte                  |      | 21 344 988                | 21 217 126                |
| Annen kortsiktig gjeld                |      | 22 951 844                | 15 081 846                |
| <b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>           |      | <b><u>86 512 539</u></b>  | <b><u>85 280 337</u></b>  |
| <b>SUM GJELD</b>                      |      | <b><u>226 364 740</u></b> | <b><u>224 591 514</u></b> |
| <b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>       |      | <b><u>572 042 792</u></b> | <b><u>560 412 470</u></b> |

Madla, 04.03.2026  
Styret i Madla Handelslag SA

Tor Ståle Hervik  
styreleder

Morten Ramsland  
styremedlem

Helge Haver  
styremedlem

Cecilie Jacobsen Knudsen  
styremedlem

Martin Salte  
daglig leder

Merete Bø  
styremedlem

Morten Falck  
styremedlem

Kristin Hjelmoeland  
styremedlem

Kristine Håvorsen  
styremedlem

# NOTER

## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2025

---

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og norske regnskapsstandarder.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

#### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Kostmetoden er benyttet for investeringer i datterselskap og andre selskap. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og konsernbidrag inntektsføres som finansinntekt.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av veid gjennomsnitt. Det er i bokført verdi av varelager avsatt for ukurante varer og prisfallsrisiko i form av et prosentvis fradrag som varierer mellom 5% og 10% avhengig av varegruppe.

#### Innteks- og kostnadsføringstidspunkt (sammenstilling)

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt ( formue og inntektsskatt) og endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel. Utsatt skatt / skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret.

#### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

# NOTER

## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2025

---

#### Note 1 Virksomhetens art og geografisk plassering

Madla Handelslag SA er et samvirkelag som driver med detaljhandel med bredt vareutvalg, hovedsaklig innen mat- og dagligvare.

Selskapets virksomhet drives fra selskapets kontor på Madla i Stavanger kommune.

#### Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser m.m.

| <b>Lønnskostnader</b>                | <b>2025</b>         | <b>2024</b>        |
|--------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Lønn, butikk, lager, kontor, renhold | 96 388 544          | 91 137 079         |
| Arbeidsgiveravgift                   | 15 050 090          | 14 421 045         |
| Pensjonskostnader                    | 5 997 771           | 4 569 786          |
| Andre personalkostnader              | 1 617 903           | 356 161            |
| <b>Sum lønnskostnader</b>            | <b>119 054 308</b>  | <b>110 484 071</b> |
| Gjennomsnittlig antall årsverk       | 180                 | 172                |
| <b>Ytelser til ledende personer</b>  | <b>Daglig leder</b> | <b>Styre</b>       |
| Lønn/styrehonorar                    | 1 873 985           | 371 500            |
| Andre oppgave pl. ytelser            | 165 464             |                    |
| Gruppeliv-/Uføreforsikring           | 21 813              |                    |

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 205 000. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 87 125. Beløpene er eks. mva.

# NOTER

## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2025

---

#### Note 3 Pensjonsforpliktelser

##### Avtalefestet Pensjon (AFP)

Madla Handelslag er tilsluttet fellesordningen for avtalefestet pensjon (AFP). Det er ikke nok data tilgjengelig til å beregne forpliktelsen og ordningen er regnskapsmessig behandlet som en innskuddspensjon. Det vil si at årets betalte premier kostnadsføres og at det ikke beregnes noen fremtidig forpliktelse.

##### Obligatorisk tjenestepensjon

Ifølge lov om obligatorisk tjenestepensjon er foretaket pliktig til å ha tjenestepensjonsordning. Det er tegnet en pensjonsordning som oppfylles lovens krav.

##### Innskuddsbasert driftspensjon for lønn over 12G

Det er etablert en driftspensjonsordning for ansatte som dekker andel lønn over 12G. Madla Handelslag innbetaler et månedlig tilskudd for hvert medlem. Tilskuddet plasseres i verdipapirfond i Storebrand Asset Management AS der medlemmene har investeringsvalg. Medlemmene har all investeringsrisiko. All avkastning tilføres pensjonskapitalen netto etter fradrag for forvaltningskostnader.

Madla Handelslag eier pensjonskapitalen i verdipapirfondene, som føres som en langsiktig fordring i balansen. Tilsvarende føres driftspensjonsforpliktelsen som langsiktig gjeld. Plasserte midler ved årets slutt utgjør NOK 667 930. Pensjonsforpliktelsen utgjør NOK 762 104. Differansen består i avsetning til arbeidsgiveravgift.

#### Note 4 Varige driftsmidler

| (Hele tusen)                                     | Tomter og<br>forretningsbygg | Inventar og<br>anlegg | Totalt         |
|--|------------------------------|-----------------------|----------------|
| Anskaffelseskost 01.01.2025                      | 344 743                      | 193 683               | 538 426        |
| Tilgang kjøpte driftsmidler                      | 14 681                       | 13 837                | 28 518         |
| Avgang solgte driftsmidler                       | 0                            | -395                  | -395           |
| <b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>               | <b>359 424</b>               | <b>207 125</b>        | <b>566 549</b> |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12                  | 17 635                       | 116 398               | 134 033        |
| <b>Bokført verdi 31.12.2025</b>                  | <b>341 789</b>               | <b>90 727</b>         | <b>432 516</b> |
| Årets avskrivninger                              | 2 879                        | 15 179                | 18 058         |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger<br/>31.12.2025</b> | <b>2 879</b>                 | <b>15 179</b>         | <b>18 058</b>  |

# NOTER

## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2025

---

#### Note 5 Leieavtale

Madla Handelslag SA har en avtale med Amfi Madla om leie av lokaler til avdelingene bakeri, kontor og kantine. Leiekostnad for 2025 utgjør kr 2 106 548.

#### Note 6 Investeringer i tilknyttede selskap og datterselskap

|                            | <b>Ansk.</b> | <b>Andel</b> | <b>Forr.kontor</b> | <b>Egenkapital</b> | <b>Årsresultat</b> |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Madla Revheim Utbygging AS | 2016         | 33,3 %       | Kleppe             | 14 068 653         | -33 986            |
| Kvernevikveien Invest AS   | 2015         | 50 %         | Kleppe             | 1 114 628          | -99 008            |
| Coop Eiendom Rogaland AS   | 2012         | 20 %         | Kleppe             | 48 123 698         | 3 220 768          |
| Atriumsgården AS           | 2019         | 33,3 %       | Kleppe             | 19 393 969         | - 103 873          |

Regnskapstall er hentet fra 2024 årsregnskap.

| <b>Mellomregninger tilknyttede selskap</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|--|-------------|-------------|
| Langsiktig fordring tilknyttede selskap    | 11 572 465  | 18 707 064  |

# NOTER

## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 7 Pantstillelser og garantier

|  | 31.12.2025         | 31.12.2024         |
|--|--------------------|--------------------|
| <b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b> |                    |                    |
| Medlemsinnskudd                                      | 126 022 700        | 133 130 455        |
| <b>Sum</b>   | <b>126 022 700</b> | <b>133 130 455</b> |

#### Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler

|                    |                    |                    |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Faste eiendommer   | 341 788 789        | 329 986 603        |
| Inventar og anlegg | 90 727 222         | 92 721 408         |
| Varelager          | 70 359 078         | 61 882 658         |
| Kundefordringer    | 2 106 152          | 837 647            |
| <b>Sum</b>         | <b>504 981 240</b> | <b>485 428 315</b> |

Eiendelene er pantsatt til fordel for samlet medlemsinnskudd ved samvirkelagenes garantifond. Pantet kan imidlertid bare realiseres ved avvikling av eget lag.

Eiendelene er sammen med deler av tomter og forretningsbygg også stilt som sikkerhet ved eventuelle trekk på finansieringsrammer etablert hos kredittinstitusjoner.

Madla Handelslag SA har i tillegg utstedt en kausjonserklæring pålydende kr 4 000 000 til fordel for Atriumsgården AS.

# NOTER

## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2025

#### Note 8 Skatt

| <b>Årets skattekostnad</b>               | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       |
|--|-------------------|-------------------|
| Resultatført skatt på ordinært resultat: |                   |                   |
| Betalbar skatt                           | 5 077 742         | 3 765 194         |
| Endring i utsatt skatt                   | -962 717          | -33 139           |
| <b>Skattekostnad ordinært resultat</b>   | <b>4 115 025</b>  | <b>3 732 055</b>  |
| Skattepliktig inntekt:                   |                   |                   |
| Ordinært resultat før skatt              | 13 802 729        | 12 686 125        |
| Permanente forskjeller                   | 155 533           | 1 499 897         |
| Endring i midlertidige forskjeller       | 4 375 987         | 150 631           |
| <b>Skattepliktig inntekt</b>             | <b>18 334 248</b> | <b>14 336 653</b> |
| Betalbar skatt i balansen:               |                   |                   |
| Betalbar skatt på årets resultat         | 4 033 535         | 3 154 064         |
| Betalbar skatt av formue                 | 759 016           | 448 078           |
| <b>Sum betalbar skatt i balansen</b>     | <b>4 792 551</b>  | <b>3 602 142</b>  |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

|                                  | <b>2025</b>       | <b>2024</b>       | <b>Endring</b>   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Varige driftsmidler              | 12 445 384        | 11 379 087        | -1 066 297       |
| Varebeholdning                   | -6 151 150        | -5 135 689        | 1 015 461        |
| Fordringer                       | -50 000           | -50 000           | 0                |
| Gevinst - og tapskonto           | 16 333 306        | 20 416 632        | 4 083 326        |
| Pensjonspremie/- forpliktelse    | -762 104          | -418 608          | 343 496          |
| <b>Sum</b>                       | <b>21 815 436</b> | <b>26 191 422</b> | <b>4 375 987</b> |
| <b>Grunnlag for utsatt skatt</b> | <b>21 815 436</b> | <b>26 191 422</b> | <b>4 375 987</b> |
| <b>Utsatt skatt (22 %)</b>       | <b>4 799 396</b>  | <b>5 762 113</b>  | <b>962 717</b>   |

# NOTER

## Madla Handelslag SA

Org. nr.: 952 000 551

### Noter til regnskapet for 2025

---

#### Note 9 Egenkapital

|                        | <b>Andelsinnskudd</b> | <b>Annen egenkapital</b> | <b>Sum egenkapital</b> |
|------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|
| Pr. 31.12.2024         | 8 888                 | 326 933                  | 335 821                |
| Årets resultat         |                       | 9 688                    | 9 688                  |
| Endring andelsinnskudd | 169                   | 0                        | 169                    |
| <b>Pr 31.12.2025</b>   | <b>9 058</b>          | <b>336 620</b>           | <b>345 678</b>         |

#### Note 10 Bundne midler

Bundne skattetrekksmidler utgjør kr 4 000 000.

# KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

## Madla Handelslag SA

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING (HELE TUSEN)

|  |         | 2025           | 2024           |
|--|---------|----------------|----------------|
| <b>Likvider tilført / brukt på virksomheten</b>          |         |                |                |
| Tilført fra årets virksomhet                             | 1)      | 27 551         | 27 907         |
| Endringer i fordringer, varebeholdning, kortsiktig gjeld |         | 1 903          | 24 914         |
| <b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>         | (A)     | <b>29 454</b>  | <b>52 821</b>  |
| <b>Likvider tilført / brukt på investeringer</b>         |         |                |                |
| Investert i aksjer                                       |         | 0              | -3 350         |
| Investert i anleggsmidler                                |         | -28 518        | -17 734        |
| Endring utsatt skatt                                     |         | -963           | -33            |
| Salgssum aksjer  |         | 0              | 1 100          |
| Salgssum driftsmidler                                    |         | 1 134          | 322            |
| <b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>        | (B)     | <b>-28 347</b> | <b>-19 695</b> |
| <b>Likvider tilført / brukt på finansiering</b>          |         |                |                |
| Netto endring lån tilknyttet selskap                     |         | 7 135          | -1 531         |
| Endring langsiktig fordring                              |         | -198           | -86            |
| Endring andelsinnskudd                                   |         | 169            | 303            |
| Endring medlemsinnskudd                                  |         | -7 108         | -23 156        |
| Endring pensjonsforpliktelse og annen langsiktig gjeld   |         | 9 449          | -419           |
| <b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>         | (C)     | <b>9 447</b>   | <b>-24 888</b> |
| Netto endring i likvider gjennom året                    | (A+B+C) | 10 554         | 8 237          |
| Likviditetsbeholdning 01.01                              |         | -1 945         | -10 183        |
| <b>Likviditetsbeholdning 31.12</b>                       |         | <b>8 609</b>   | <b>-1 945</b>  |
| 1) Tallet fremkommer slik:                               |         |                |                |
| Resultat før skattekostnad                               |         | 13 803         | 12 686         |
| Nedskrivning langsiktig fordring                         |         | 0              | 1 400          |
| Ordinære avskrivninger                                   |         | 18 058         | 17 641         |
| Gevinst (-)/tap (+) ved salg av anleggsmidler            |         | -195           | -88            |
| Skattekostnad  |         | -4 115         | -3 732         |
| <b>Tilført fra årets virksomhet</b>                      |         | <b>27 551</b>  | <b>27 907</b>  |

# REVISORS BERETNING

aaudit

Til årsmøtet i Madla Handelslag SA

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Madla Handelslag SA som viser et overskudd på kr 9 687 704. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen og annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

# REVISORS BERETNING



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.

# REVISORS BERETNING



- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Forus, 5. mars 2026  
Audit AS

Kai T. Nygaard  
Statsautorisert revisor



**MADLA  
HANDELSLAG**